

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Бианкина Алена Олеговна
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.03.2026 20:57:27
Уникальный программный ключ:
b2aeadef209e4ec32d89f812db7ead614bb00b0

Автономная некоммерческая организация высшего образования

Институт социальных наук

Департамент Экономики, управления, менеджмента и бизнес-информатики

УТВЕРЖДАЮ
Институт
социальных наук

РЕКТОР
БИАНКИНА А.О.
Протокол № 7 от 25 марта 2024

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.10. Финансово-экономическое управление стоимостью бизнеса

Направление подготовки: 38.04 .01 Экономика

Направленность (профиль)
программы: «Финансовый
анализ и оценка инвестиционных
решений»

Уровень высшего образования: Магистратура

Год начала подготовки: 2024

СОДЕРЖАНИЕ

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ.....	2
Цель и задачи освоения дисциплины	2
Место дисциплины в структуре образовательной программы	2
Объем дисциплины и виды учебной работы.....	2
Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	3
II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	5
III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	8
РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА	8
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ.....	9
ПЕРЕЧЕНЬ ЭЛЕКТРОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ	Ошибка! Закладка не определена.
ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ	9
ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	9
ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ.....	9
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	9
IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ	10
V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ.....	10
VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ	11

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель и задачи освоения дисциплины

Целью учебной дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» является овладение студентами необходимыми фундаментальными знаниями и профессиональными компетенциями, относящимися к организации процесса финансового и экономического обоснования управленческих решений экономического субъекта в современных рыночных условиях, в соответствии с требованиями, предъявляемыми ФГОС ВО к выпускникам магистратуры по направлению подготовки «Экономика», программа «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»

Задачами дисциплины являются:

- ознакомить студентов с основными понятиями в области финансово-экономического обоснования управленческих решений, их видами, классификацией, особенностями;
- ознакомить студентов с основными методами и моделями разработки финансово-экономического обоснования управленческих решений;
- сформировать навыки подготовки эффективных и качественных управленческих решений;
- научить проводить оценку эффективности управленческих решений с учетом специфики области приложения;
- ознакомить студентов с особенностями процесса разработки финансово-экономического обоснования и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- сформировать навыки профессионального анализа видов ответственности руководителя за реализацию управленческого решения в сфере экономики и финансов.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений», относится обязательной дисциплине учебного плана.

Объем дисциплины и виды учебной работы

Таблица 1

Показатели объема дисциплины *	Всего часов по формам обучения		
	очная	очно-заочная*	заочная*
Объем дисциплины в зачетных единицах	3 ЗЕТ		
Объем дисциплины в акад. часах	108		
Промежуточная аттестация: форма	зачет		-
Контактная работа обучающихся с преподавателем (Контакт. часы), всего:	18		-
1. Аудиторная работа (Ауд.), акад. часов всего, в том числе:	16		-
• лекции	6		-
• практические занятия	10		-
• лабораторные занятия			-
в том числе практическая подготовка			-

2. Индивидуальные консультации (ИК)**(заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)			-
3. Контактная работа по промежуточной аттестации (Катт) (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)	2		-
4. Консультация перед экзаменом (КЭ)			-
5. Контактная работа по промежуточной аттестации в период экз. сессии / сессии заочников (Каттэк)			-
Самостоятельная работа (СР), всего:	90		-
в том числе:			
• самостоятельная работа в период экз. сессии (СРэк) (заполняется при наличии экзамена по дисциплине)	90		
• самостоятельная работа в семестре (СРС)			-
в том числе, самостоятельная работа на курсовую работу (заполняется при наличии по дисциплине курсовых работ/проектов)			-
• изучение ЭОР (при наличии)			-
• изучение онлайн-курса или его части			-
• выполнение индивидуального или группового проекта			-
• и другие виды			-

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Таблица 2

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
ОПК-4. Способен	ОПК-4.1 Применяет	ОПК-4.1. 3-1. <i>Знает</i> основные

принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности проектов	<i>современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности управленческих решений</i> ОПК-4.1. У-1. Умеет анализировать задачи, используя основы финансового анализа и системного подхода, в процессе подготовки и принятия управленческих решений
	ОПК-4.2 Применяет методы оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и несет за них ответственность	ОПК-4.2. З-1. Знает методы финансово-экономического обоснования и оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты управленческих решений и несет за них ответственность
		ОПК-4.2. У-1. Умеет рассчитывать показатели финансово-экономического обоснования и оценки эффективности различных вариантов управленческих решений
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.2 Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации	УК-1.2. З-1. Знает методы критического анализа доступных источников информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия
		УК-1.2. У-1. Умеет разрабатывать различные варианты управленческих решений проблемной ситуации с учетом текущего финансового состояния предприятия

II. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

этапы формирования и критерии оценивания сформированности компетенций

Таблица 3

№ п/п	Наименование раздела, темы дисциплины	Трудоемкость, академические часы						Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения)	Учебные задания для аудиторных занятий	Текущий контроль	Задания для творческого рейтинга (по теме(-ам)/разделу или по всему курсу в целом)
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	Самостоятельная работа	Всего					
		Семестр 2										
		Раздел 1.										
1.	Предмет и задачи курса. Сущность и значение финансово-экономического обоснования управленческих решений экономического субъекта.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
2.	Организационные аспекты процесса финансово-экономического обоснования управленческих решений.	-	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
3.	Качество в проведении финансово-экономического обоснования управленческих решений.	-	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.

4.	Методы финансово-экономического обоснования управленческих решений.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
5.	Технология финансово-экономического обоснования управленческих решений.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
6.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики и сферах деятельности предприятий.	-	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
7.	Разработка и выбор управленческих решений в условиях финансового и экономического рисков.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
8.	Социально-экономические аспекты принятия и реализации управленческих решений.	-	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
9.	Оценка экономической эффективности и контроль исполнения управленческих решений.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.

10.	Профессиональный анализ видов ответственности руководителя за реализацию управленческого решения в сфере экономики и финансов.	1	1			9		УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	УК-1.2.3-1 УК-1.2.У-1 ОПК-4.1.3-1 ОПК-4.1.У-1 ОПК-4.2.3-1 ОПК-4.2.У-1	О.	Т.	Д.
	<i>Итого</i>	6	10			90						

Формы учебных заданий на аудиторных занятиях:

- Опрос (О.)
- Групповая дискуссия (Гр.д.)

Формы текущего контроля:

- Контрольные работы (К/р)
- Деловая/ролевая игра (Д.и., Р.и)
- Расчетно-аналитические задания или иные задания и задачи (р.а.з. или ...)
- Кейс (К.)

Формы заданий для творческого рейтинга:

- Индивидуальный и/или групповой проект (Ин.п./Гр.п.)
- Эссе/реферат/доклад (Э., Р., Д.)
- Аналитический обзор/справка/записка (Ан.о., Ан.с., Ан.з.)

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Электронно-библиотечные системы (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивает одновременный доступ не менее 25 процентов обучающихся по программе бакалавриата.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе и в случае применения электронного обучения, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература

1. Балдин К.В. Управленческие решения (8-е издание): учебник для бакалавров/ Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б. — М.: Дашков и К, 2014. — 495 с.
2. Юкаева В.С. Принятие управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник/ Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувикина В.В.— Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, 2012. — 324 с.

Дополнительная литература:

1. Башкатова Ю.И. Управленческие решения: учебное пособие/ Башкатова Ю.И.— М.: Евразийский открытый институт, 2008. — 120 с.
2. Давиденко В.П. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Давиденко В.П., Киселева Л.Т.— Электрон. текстовые данные. — Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2010. — 81 с.
3. Карданская Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник/ Карданская Н.Л.— Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 439 с.
4. Козлов А.С. Теория и практика управленческих решений: учебное пособие/ Козлов А.С., Левина Е.В.— Электрон. текстовые данные. — М.: Московский городской педагогический университет, 2010. — 162 с.
5. Литвак Б.Г. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник/ Литвак Б.Г.— Электрон. текстовые данные. — М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 512 с.
6. Учитель Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник/ Учитель Ю.Г., Терновой А.И., Терновой К.И.— Электрон. текстовые данные. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. — 383 с.

Нормативные правовые документы:

1. Конституция Российской Федерации (с учетом поправок, внесенных Законами
2. Российской Федерации о поправках к Конституции Российской Федерации от 30.12.2008 N 6-ФКЗ и от 30.12.2008 N 7-ФКЗ).
3. Гражданский кодекс РФ (с изменениями и дополнениями).
4. Налоговый кодекс РФ, часть первая (с изменениями и дополнениями).
5. Налоговый кодекс РФ, часть вторая (с изменениями и дополнениями).
6. Нормативно-правовая система Гарант – www.garant.ru
7. Справочно-правовая система Консультант Плюс - www.consultant.ru
8. Сайт «Корпоративный менеджмент» - www.cfin.ru.
9. Сайт «Росбизнесконсалтинг»- www.rbc.ru
10. Сайт «Теория и практика управленческого учета» - www.gaap.ru

11. Всемирная торговая организация - www.wto.ru
12. «Финансовый директор». Практический журнал по управлению финансами компании: [Электронный журнал]. – URL: <http://www.financialdirector.ru>.

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННО-СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

1. Электронно-библиотечная система «Znanium»: <http://znanium.com>.
2. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online»: <http://biblioclub.ru>.
3. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: <http://www.biblio-online.ru>.
4. Электронно-библиотечная система «BOOK.ru»: <http://book.ru>.
5. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (бесплатная версия)
6. Справочно-правовая система «Гарант» (бесплатная версия)

ПЕРЕЧЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ

1. <http://www.gks.ru> - Росстат – федеральная служба государственной статистики
2. <http://www.iep.ru/ru/publikacii/categories.html> Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент
3. <https://www.nalog.ru/rn39/program/> - База программных средств налогового учета
4. <https://rosmintrud.ru/opendata> - База открытых данных Минтруда России
5. www.economy.gov.ru - Базы данных Министерства экономического развития и торговли России
6. <http://www.fedsfm.ru/opendata> - База открытых данных Росфинмониторинга
7. <https://www.polpred.com> - Электронная база данных "Polpred.com Обзор СМИ"

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: <http://elibrary.ru/>
2. Научная электронная библиотека «КИБЕРЛЕНИНКА»: <http://cyberleninka.ru>
3. Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина: <http://www.prlib.ru>
4. Федеральный портал «Российское образование»: <http://www.edu.ru/>.
5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: <http://window.edu.ru/>.

ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

1. ОС Windows
2. Пакет прикладных программ Microsoft Office

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» обеспечена:

для проведения занятий лекционного типа:

– учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью, мультимедийными средствами обучения для демонстрации лекций-презентаций;

для проведения занятий семинарского типа (практические занятия, лабораторные занятия):

– учебной аудиторией, оборудованной учебной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации;

для самостоятельной работы:

– помещением для самостоятельной работы, оснащенным компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде университета.

IV. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

- Положение о курсовых работах (проектах) в АНОВО «Институт социальных наук».
- Методические рекомендации по составлению и оформлению междисциплинарного проекта.
- Методические рекомендации по организации и выполнению внеаудиторной самостоятельной работы.
- Методические указания по подготовке и оформлению рефератов.

V. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации формируют рейтинговую оценку работы обучающегося. Распределение баллов при формировании рейтинговой оценки работы обучающегося осуществляется в соответствии с «Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний студентов в процессе освоения дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» в АНОВО «Институт социальных наук».

Таблица 4

Виды работ	Максимальное количество баллов
Выполнение учебных заданий на аудиторных занятиях	20
Текущий контроль	20
Творческий рейтинг	20
Промежуточная аттестация (<i>экзамен/зачет/зачет с оценкой</i>)	40
ИТОГО	100

В соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки успеваемости и качества знаний обучающихся «преподаватель кафедры, непосредственно ведущий занятия со студенческой группой, обязан проинформировать группу о распределении рейтинговых баллов по всем видам работ на первом занятии учебного модуля (семестра), количестве модулей по учебной дисциплине, сроках и формах контроля их освоения, форме промежуточной аттестации, снижении баллов за несвоевременное выполнение выданных заданий. Обучающиеся

в течение учебного модуля (семестра) получают информацию о текущем количестве набранных по дисциплине баллов через личный кабинет студента».

VI. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства по дисциплине разработаны в соответствии с Положением о фонде оценочных средств в АНОВО «Институт социальных наук».

Тематика курсовых работ

Курсовая работа по дисциплине «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» учебным планом не предусмотрена.

Типовой перечень вопросов к зачету:

1. Роль и место управленческих решений (УР) в организации. Особенности решений в системе государственного и муниципального управления.
2. Признаки, структура и классификация управленческих решений. Типология управленческих решений и проблем по классификации Г. Саймона.
3. Решения, отражающие личностные характеристики лица, принимающего решение (ЛПР).
4. Содержание и стадии процесса принятия УР: анализ ситуации и оценка степени важности, выявление ограничений. Сущность ограничивающих факторов.
5. Организация коллективной работы по разработке и реализации управленческих решений.
6. Характеристика основных элементов ситуации, виды представления ситуации, Формализация задачи управления и описания процесса принятия решения методом трех компонент.
7. Условия возникновения задачи принятия решения (ЗПР).
8. Источники информации для принятия решений в условиях определенности, неопределенности и риска.
9. Методы анализа и диагностики возникающих проблем. Общая характеристика методов анализа ситуации и выявления проблемы в процессе разработки управленческих решений.
10. Особенности решений, основанных на интуиции, сужении и методах экономического анализа.
11. Характеристика методов сбора информации в процессе разработки управленческих решений. Таблица решений. Матрица решений.
12. Сущность метода экспертных оценок. Условия формирования экспертных групп.
13. Сравнительная характеристика методов опроса экспертов. Факторы выбора метода опроса экспертов.
14. Топологические методы (сетевое моделирование) в процессе подготовки и принятия решений. Назначение и особенности.
15. Сущность расчетных параметров сетевой модели и их использование при принятии решения.
16. Поиск оптимального варианта решения на основе оптимизации сетевой модели (по критерию «время»).
17. Принципы и классификация методов прогнозирования. Виды прогнозов.

18. Методы прогнозирования в разработке управленческих решений. Условия выбора метода прогнозирования. Метод «Дельфы».
19. Преимущества и недостатки метода экстраполяции. Значение пороговых величин прогнозируемых процессов в принятии УР.
20. Особенности принятия решений в различных сферах деятельности (малый бизнес, маркетинг, сфера услуг и т.д.).
21. Особенности разработки и принятия стратегических и тактических решений.
22. Понятие риска как экономической категории. Место теории риска в рыночной экономике.
23. Формирование концепции риска в работах Р.Кантильона и Ф.Найта.
24. Современное состояние и применение теории риска в отечественной и зарубежной хозяйственной деятельности.
25. Факторы, определяющие неопределенность хозяйственной ситуации. Понятие риска и хозяйственного риска. Понятие потерь и расходов. Абсолютное и относительное выражение риска.
26. Характеристика видов потерь. Оценка комплексного риска.
27. Среда принятия решений. Условия определенности, неопределенности и риска. Области (зоны) риска, их характеристика и построение
28. Понятие кривой риска и ее значение в принятии управленческих решений. Способы построения кривой риска.
29. Понятие степени риска и способы оценки степени риска управленческих решений в условиях инвестиционной деятельности.
30. Условия эффективного управления риском. Риск принятия и реализации решений.
31. Система управления риском: определение, сущность и содержание.
32. Понятие о системе рисков. Классификация чистых рисков. Состав и характеристика спекулятивных рисков.
33. Общие функции риск-менеджмента как системы управления риском. Организация риск-менеджмента как системы управления риском и экономическими отношениями.
34. Содержание стратегических правил риск-менеджмента и способы выбора решения.
35. Приемы снижения степени риска: диверсификация, самострахование, лимитирование
36. Страхование рисков, преимущества и недостатки.
37. Основные факторы повышения эффективности УР.
38. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений: косвенный метод, метод оценки объемных показателей и удельных качественных показателей.
39. Оценка экономической эффективности коммерческих решений.
40. Социально-психологические аспекты контроля и оценки исполнения решений.
41. Причины возможных конфликтов и разработка мер по их разрешению при реализации управленческих решений.
42. Сущность и виды ответственности ЛПР. Нравственная, социальная и экологическая ответственность руководителя за реализацию управленческого решения.
43. Стили принятия управленческих решений.
44. Управление изменениями при принятии и реализации управленческих решений.
45. Психология поведения руководителей в различных ситуациях принятия решений.

Типовые тестовые задания:

1. Одним из важнейших признаков управленческого решения является:
 - а) наличие назревшей проблемы;
 - б) наличие субъекта управления, наделенного соответствующими полномочиями;

- в) наличие коллегиального органа, наделенного соответствующими полномочиями;
 - г) направленность на систему коллективного труда.
2. Неопределенность хозяйственной ситуации возникает в результате:
- а) систематического или несистематического риска;
 - б) ошибочный выбор стратегии управления риском;
 - в) отсутствия полной информации, её случайности и противодействия конкурентов;
 - г) ошибки в организации системы риск-менеджмента.
3. В условиях стратегического управления должны приниматься:
- а) уравновешенные решения;
 - б) осторожные решения;
 - в) решения, основанные на суждении;
 - г) рациональные решения.
4. Риск упущенной выгоды относится к рискам:
- а) коммерческим;
 - б) инвестиционным;
 - в) чистым;
 - г) биржевым.
5. Моделью процесса подготовки и реализации управленческого решения можно назвать:
- а) технологическую схему процесса подготовки и принятия решения;
 - б) обмен информацией работников аппарата управления;
 - в) правила поведения руководителя и исполнителей;
 - г) нет правильного ответа.
6. Структура управленческого решения это:
- а) организационная схема (этапы) подготовки управленческого решения;
 - б) совокупность симптомов, причин и следствий;
 - в) организационная схема (этапы) подготовки и реализации управленческого решения;
 - г) совокупность относительно устойчивых элементов, входящих в содержание данного решения.
7. Потерями называют:
- а) шансы на нанесение ущерба;
 - б) расходы, неизбежные в предпринимательской деятельности;
 - в) снижение прибыли в сравнении с ожидаемыми величинами;
 - г) нет правильного ответа.
8. К приемам управления риском относятся:
- а) избежание, удержание и передача риска;
 - б) совокупность правил в стратегии риск-менеджмента;
 - в) приёмы снижения степени риском;
 - г) разработка программы рискованной инвестиционной деятельности.
9. Величина степени риска зависит от следующих факторов:
- а) неопределённости хозяйственной ситуации;
 - б) принятой классификации (системы) рисков;
 - в) разновидности портфельных инвестиций;
 - г) нет правильного ответа.
10. Под термином «диверсификация» понимается:

- а) установление предельных размеров рискованного вложения капитала;
- б) распределение инвестируемых средств между различными объектами вложения капитала;
- в) установление предельных сумм расходов;
- г) резерв денежных или материальных средств.

11. Инертные решения называют:

- а) результат тщательной и сверхкритичной оценки ЛПР всех вариантов;
- б) результат интуитивного поиска, своего рода озарение, характерное для высших эшелонов управления;
- в) результат знания и осмысления опыта прошлого;
- г) результат осторожного поиска ЛПР, в которых преобладают контрольные и уточняющие действия.

12. Субъект управления в риск-менеджменте это:

- а) аквизитор, финансовый менеджер, менеджер по риску;
- б) любой аппарат управления, в том числе и коммерческая служба;
- в) рискованное вложение капитала;
- г) информация об уровне риска по данному виду деятельности.

13. Эвристические методы принятия решения позволяют:

- а) разработать нестандартные новаторские варианты решения;
- б) определить возможный метод решения;
- в) провести анализ решаемой проблемы;
- г) нет правильного ответа.

14. Топологические методы являются разновидностью:

- а) графических методов;
- б) активизирующих методов;
- в) методов риск-менеджмента;
- г) экспертных методов.

15. В состав приемов снижения степени риска входит:

- а) диверсификация, лимитирование, страхование;
- б) стратегические правила риск-менеджмента;
- в) избегание, удержание и передача риска;
- г) эвристические правила риск-менеджмента.

Примерные темы докладов:

1. Организационные и социально-психологические основы разработки управленческих решений.
2. Основные требования к разработке и качеству управленческих решений.
3. Технология принятия управленческих решений.
4. Разработка модели процесса формирования решений.
5. Модель принятия управленческих решений на основе деловых игр.
6. Модель принятия решений Врума-Йеттона.
7. Роль информации в процессе принятия управленческих решений.
8. Качество управленческих решений.
9. Применение функционального подхода к разработке управленческих решений.

10. Применение системного подхода к разработке управленческих решений.
11. Применение процессного подхода к разработке управленческих решений.
12. Риск в процессе принятия управленческого решения.
13. Разновидности риска управленческих решений.
14. Концепция экономического риска Р. Кантильона.
15. Концепция экономического риска Ф. Найта.
16. Психологические феномены принятия решений.
17. Этические основы разработки и принятия решения.
18. Индивидуальные качества менеджера и стиль руководства в процессе принятия решений.

Примеры типовых заданий для контрольной работы:

1. Характеристика управленческого решения как этапа процесса менеджмента.
2. Сущность и содержание управленческого решения, формальные и неформальные аспекты управленческого решения.
3. Влияние типологии менеджмента на разработку управленческих решений.
4. Классификация управленческих решений.
5. Использование классификаций управленческих решений в практике менеджмента.
6. Влияние иерархии, структуры и уровней управления на процессы разработки управленческих решений.
7. Результативность управленческих решений: понятие, сущность, подходы к повышению результативности.
8. Измерение и оценка управленческих решений.
9. Параметры и показатели эффективности управленческих решений.
10. Качество управленческих решений, факторы, влияющие на качество управленческих решений.
11. Взаимосвязь функций менеджмента и процесса разработки управленческих решений.
12. Использование функционального подхода в процессе разработки управленческих решений.
13. Использование системного подхода в процессе разработки управленческих решений.
14. Использование программно-целевого подхода в процессе разработки управленческих решений.
15. Роль информации в процессах разработки управленческих решений.
16. Методологические подходы к формированию процессов разработки управленческих решений.
17. Понятие полномочий, роль процесса делегирования полномочий в разработке управленческих решений.
18. Роль делегирования полномочий и ответственности в результативности управленческих решений.
19. Роль централизации и децентрализации в формировании процесса разработки управленческих решений.
20. Роль контроля в процессе разработки управленческих решений.
21. Роль риска и неопределенности в процессах разработки управленческих решений.
22. Креативные методы разработки управленческих решений.
23. Экономическое обоснование управленческих решений.

24. Использование ситуационного подхода в экономической оценке управленческих решений.
25. Факторы реализуемости управленческих решений и их применение в процессах разработки управленческих решений.
26. Роль организационного потенциала в процессах разработки и реализации управленческих решений.
27. Понятие технологии разработки и принятия управленческих решений.
28. Роль организационной структуры в процессах разработки и реализации управленческих решений.
29. Взаимосвязи административной власти и эффективности управленческих решений.
30. Взаимосвязи процесса разработки альтернативных управленческих решений и процедур выбора, принятия и реализации альтернатив.

Типовая структура билета для зачета

<i>Наименование оценочного средства</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
Теоретический вопрос 1	30
Теоретический вопрос 2	30
Практическая задача	20

Пример экзаменационного билета

<i>Наименование оценочного средства</i>	<i>Максимальное количество баллов</i>
1. Источники информации для принятия решений в условиях определенности, неопределенности и риска.	30
2. Характеристика методов сбора информации в процессе разработки управленческих решений. Таблица решений. Матрица решений.	30
3. Предприятие планирует привлечь кредит в размере 10 млн. руб. под 16 % годовых. На основе расчета величины эффекта финансового рычага принять управленческое решение о целесообразности привлечения заемного капитала, если собственный капитал предприятия составляет 20 млн. руб., экономическая рентабельность – 16,5 %, ставка налога на прибыль 20 %.	20

Показатели и критерии оценивания планируемых результатов освоения компетенций и результатов обучения, шкала оценивания

Таблица 5

Шкала оценивания		Формируемые компетенции	Индикатор достижения компетенции	Критерии оценивания	Уровень освоения компетенций
85 – 100 баллов	«отлично»/ «зачтено»	УК-1 ОПК-4	УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	<p>Знает верно и в полном объеме: основные современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности управленческих решений, методы финансово-экономического обоснования и оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты управленческих решений и несет за них ответственность, методы критического анализа доступных источников информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Умеет верно и в полном объеме: анализировать задачи, используя основы финансового анализа и системного подхода, в процессе подготовки и принятия управленческих</p>	Продвинутый

				<p>решений, рассчитывать показатели финансово- экономического обоснования и оценки эффективности различных вариантов управленческих решений, разрабатывать различные варианты управленческих решений проблемной ситуации с учетом текущего финансового состояния предприятия</p>	
<p>70 – 84 баллов</p>	<p>«хорошо»/ «зачтено»</p>	<p>УК-1 ОПК-4</p>	<p>УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2</p>	<p>Знает с незначительными замечаниями: основные современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности управленческих решений, методы финансово- экономического обоснования и оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты управленческих решений и несет за них ответственность, методы критического анализа доступных источников информации о</p>	<p>Повышенный</p>

				<p><i>финансово-хозяйственной деятельности предприятия</i></p> <p>Умеет с незначительными замечаниями: <i>анализировать задачи, используя основы финансового анализа и системного подхода, в процессе подготовки и принятия управленческих решений, рассчитывать показатели финансово-экономического обоснования и оценки эффективности различных вариантов управленческих решений, разрабатывать различные варианты управленческих решений проблемной ситуации с учетом текущего финансового состояния предприятия</i></p>	
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»/ «зачтено»	УК-1 ОПК-4	УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2	<p>Знает на базовом уровне, с ошибками: <i>основные современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности управленческих решений, методы финансово-экономического</i></p>	Базовый

				<p>обоснования и оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты управленческих решений и несет за них ответственность, методы критического анализа доступных источников информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Умеет на базовом уровне, с ошибками: анализировать задачи, используя основы финансового анализа и системного подхода, в процессе подготовки и принятия управленческих решений, рассчитывать показатели финансово-экономического обоснования и оценки эффективности различных вариантов управленческих решений, разрабатывать различные варианты управленческих решений проблемной ситуации с учетом текущего финансового состояния предприятия</p>	
--	--	--	--	--	--

<p>менее 50 баллов</p>	<p>«неудовлетворительно»/ «не зачтено»</p>	<p>УК-1 ОПК-4</p>	<p>УК-1.2 ОПК-4.1 ОПК-4.2</p>	<p>Не знает на базовом уровне: основные современные финансовые и экономические инструменты для разработки мероприятий по повышению эффективности управленческих решений, методы финансово-экономического обоснования и оценки эффективности и на их основе разрабатывает варианты управленческих решений и несет за них ответственность, методы критического анализа доступных источников информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия</p> <p>Не умеет на базовом уровне: анализировать задачи, используя основы финансового анализа и системного подхода, в процессе подготовки и принятия управленческих решений, рассчитывать показатели финансово-экономического обоснования и оценки</p>	<p>Компетенции не сформированы</p>
--------------------------------	--	-----------------------	---------------------------------------	--	------------------------------------

				<i>эффективности различных вариантов управленческих решений, разрабатывать различные варианты управленческих решений проблемной ситуации с учетом текущего финансового состояния предприятия</i>	
--	--	--	--	--	--

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Институт социальных наук»

Департамент Экономики, управления, менеджмента и бизнес-информатики

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.06 Финансово-экономическое обоснование управленческих решений

Направление 38.04.01 «Экономика»

Программа: Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений

Уровень высшего образования Магистратура

Москва – 2024 г.

1. Цель и задачи дисциплины:

Целью учебной дисциплины «Финансово-экономическое обоснование управленческих решений» является овладение студентами необходимыми фундаментальными знаниями и профессиональными компетенциями, относящимися к организации процесса финансового и экономического обоснования управленческих решений экономического субъекта в современных рыночных условиях, в соответствии с требованиями, предъявляемыми ФГОС ВО к выпускникам магистратуры по направлению подготовки «Экономика», программа «Финансовый анализ и оценка инвестиционных решений»

. Задачами дисциплины являются:

- ознакомить студентов с основными понятиями в области финансово-экономического обоснования управленческих решений, их видами, классификацией, особенностями;
- ознакомить студентов с основными методами и моделями разработки финансово-экономического обоснования управленческих решений;
- сформировать навыки подготовки эффективных и качественных управленческих решений;
- научить проводить оценку эффективности управленческих решений с учетом специфики области приложения;
- ознакомить студентов с особенностями процесса разработки финансово-экономического обоснования и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска;
- сформировать навыки профессионального анализа видов ответственности руководителя за реализацию управленческого решения в сфере экономики и финансов.

2. Содержание дисциплины:

№ п/п	Наименование тем дисциплины
1.	Предмет и задачи курса. Сущность и значение финансово-экономического обоснования управленческих решений экономического субъекта.
2.	Организационные аспекты процесса финансово-экономического обоснования управленческих решений.
3.	Качество в проведении финансово-экономического обоснования управленческих решений.
4.	Методы финансово-экономического обоснования управленческих решений.
5.	Технология финансово-экономического обоснования управленческих решений
6.	Особенности принятия управленческих решений в различных областях экономики и сферах деятельности предприятий
7.	Разработка и выбор управленческих решений в условиях финансового и экономического рисков.
8.	Социально-экономические аспекты принятия и реализации управленческих решений.
9.	Оценка экономической эффективности и контроль исполнения управленческих решений.
10.	Профессиональный анализ видов ответственности руководителя за реализацию управленческого решения в сфере экономики и финансов.
Трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е / 108 часов.	

Форма контроля – зачет

